



Senior Advisory & Interim Management für Technologie, Operations und Transformation

Wenn besondere Situationen besondere Führung erfordern

Im Unternehmensalltag gibt es Situationen, die über das Tagesgeschäft hinausgehen: Restrukturierungen, Transformationen, Nachfolgesituationen oder vakante Schlüsselpositionen. Genau hier setze ich an – als Brücke zwischen unternehmerischem Anspruch und operativer Umsetzung. **To bridge something:** etwas überbrücken, eine Verbindung schaffen. Das ist meine Rolle als Senior Advisor und Interim Manager.

ÜBER MICH



12 Jahre als Mitglied der Geschäftsführung bei der BAUER Maschinen GmbH, einem weltweit führenden Hersteller von Spezialtiefbaumaschinen mit bis zu 750 Mio. EUR Umsatz und 2.500 Mitarbeitenden, sowie 10 Jahre Unternehmensberatung bei Deloitte Consulting und 4 Jahre bei AUDI prägen meinen Erfahrungshintergrund. Mein Fokus liegt auf General Management, Operations und Supply Chain Excellence in der Industriegüter- und Maschinenbaubranche. Heute begleite ich als Senior Advisor Vorstände und Geschäftsführungen bei Wachstumsthemen, Transformation und Restrukturierung und bin Beirat eines mittelständischen Maschinenbauunternehmens in Familienbesitz. Meine Leidenschaft ist die strategische Weiterentwicklung von Unternehmen und Mitarbeitenden und Optimierung von Produkten, Prozessen und Strukturen.

LEISTUNGSANGEBOT

- | | |
|---|---|
| ■ Unternehmensführung – Steuerung von Unternehmen und Beteiligungen | ■ Operational Excellence – Kostensenkung und Produktivitätssteigerung |
| ■ Wachstumsstrategien – Entwicklung und Realisierung neuer Geschäftsfelder | ■ Supply Chain – Optimierung globaler Netzwerke und Einkaufsstrukturen |
| ■ Partnerschaften & JV – Aufbau und Management von Joint Ventures | ■ Restrukturierung – Organisationsoptimierung bis Turnaround |

UNABHÄNGIGKEIT & VERFÜGBARKEIT

Nach zwölf Jahren als Mitglied der Geschäftsführung eines Familienunternehmens arbeite ich heute unabhängig als Senior Advisor und Interim Manager und übernehme Verantwortung in besonderen Unternehmenssituationen. Ich kann Mandate kurzfristig antreten und dort ansetzen, wo zusätzliche Führungserfahrung und Umsetzungskraft gefragt sind.

AUSGEWÄHLTE ERFOLGE

- **Turnaround US-Geschäft:** Umsatzsteigerung von 82 auf 150 Mio. USD, Ergebnisverbesserung von -2,7 auf +2,9 Mio. USD
- **Globales Produktionsnetzwerk:** Optimierung auf zehn internationale Standorte, nachhaltige Kostensenkung von 8 Mio. EUR p. a.
- **Konsolidierung europäischer Produktionsverbund:** u. a. Verlagerung von Großbritannien nach Deutschland, Fixkostenreduktion im mittleren einstelligen Millionen-Euro-Bereich p. a.
- **Aufbau Joint Venture mit Schlumberger:** Umsatz 230 Mio. EUR, erfolgreicher Exit
- **Wachstumsfeld Wasser, Energie & Mining:** Umsatzsteigerung in Deutschland von 4 auf 12 Mio. EUR, Wachstum in Nordamerika von 12 auf 40 Mio. USD
- **Operational Excellence:** Einführung eines globalen Produktionssystems mit 20 % Durchlaufzeitreduktion

FÜR WEN ICH ARBEITE

Mein Schwerpunkt: größerer, international aufgestellter Mittelstand bis Konzerntochter-Format – produzierende Unternehmen mit mehreren (internationalen) Werken, etwa 200 Mio. bis 2 Mrd. EUR Umsatz.

Unternehmen

- International aufgestellte, produzierende Industrieunternehmen mit mehreren Werken/Standorten
- Familien- und eigentümergeführte Strukturen ebenso wie Portfoliunternehmen von Finanzinvestoren
- Gerätebau, Maschinenbau, Automotive, Industriegüter

Situationen

- Restrukturierung, Turnaround, Transformation – auch im Auftrag von Finanzinvestoren
- Nachfolgesituationen und Interims-Vakanzen (CEO/COO/CTO)
- Wachstumssprung, Carve-out, M&A-Integration

EINSATZFORMEN

Interim-Geschäftsführung

Zeitlich befristete Übernahme von CEO-, COO- oder CTO-Mandaten

Senior Advisory

Sparring für Vorstand und Gesellschafter in Transformationssituationen

Beiratsmandat

Kontinuierliche Begleitung von Strategie und Governance

Projektmandat

Zeitlich klar umrissene Transformations- oder Restrukturierungsprojekte

VERÖFFENTLICHUNGEN

Deloitte: „[Fünf Empfehlungen für eine erfolgreiche Maschinenbauzukunft – Was sind die Herausforderungen und welche Maßnahmen helfen?](#)“

Porsche Consulting – Das Magazin: „[Warum Bauer seine Supply Chain neu erfindet](#)“



Foto: Marko Blažević / Unsplash

Lassen Sie uns die Brücke schlagen.

Ich freue mich auf den Austausch zu Ihrer Situation.

René Gudjons

info@bridge-leadership.com · +49 151 461 09 386

bridge-leadership.com